

**Jaarverslaggeving 2020**  
**Stichting Pathologie Friesland**

---

<b>Inhoudsopgave</b>	<b>Pagina</b>	
<b>5.1</b>	<b>Jaarrekening 2020</b>	
5.1.1	Balans per 31 december 2020	4
5.1.2	Resultatenrekening over 2020	5
5.1.3	Kasstroomoverzicht over 2020	6
5.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
5.1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2020	15
5.1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	20
5.1.7	Toelichting op de resultatenrekening over 2020	22
5.1.8	Vaststelling en goedkeuring	27
<b>5.2</b>	<b>Overige gegevens</b>	
5.2.1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	28

---

## 5.1 Jaarrekening

## 5.1 JAARREKENING

### 5.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-12-2020	31-12-2019
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	2.928.721	1.818.504
Totaal vaste activa		2.928.721	1.818.504
<b>Vlottende activa</b>			
Vorraden	2	80.274	77.797
Debiteuren en overige vorderingen	3	2.192.737	2.029.317
Liquide middelen	4	2.969.944	3.077.985
Totaal vlottende activa		5.242.955	5.185.099
<b>Totaal activa</b>		<b>8.171.676</b>	<b>7.003.603</b>
	Ref.	31-12-2020	31-12-2019
		€	€
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Kapitaal	5	107.319	107.319
Bestemmingsreserve	5-A	1.319.021	1.319.021
Algemene en overige reserves		3.531.493	3.477.990
Totaal eigen vermogen		4.957.833	4.904.330
Vorzieningen	6	1.087.512	764.731
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)			
Overige kortlopende schulden	7	2.126.331	1.334.542
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		2.126.331	1.334.542
<b>Totaal passiva</b>		<b>8.171.676</b>	<b>7.003.603</b>

## 5.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2020

	Ref.	31-12-2020	31-12-2019
		€	€
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
Opbrengsten zorgprestaties	9	8.649.272	9.122.856
Subsidies (exclusief WMO en Jeugdwet)	10	697.396	42.810
Overige bedrijfsopbrengsten	11	2.268	299.200
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>9.348.935</b>	<b>9.464.865</b>
<b>Bedrijfslasten</b>			
Personeelskosten	12	6.187.394	5.611.693
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	13	364.352	297.141
Overige bedrijfskosten	14	2.740.344	2.718.841
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>9.292.090</b>	<b>8.627.675</b>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		<b>56.846</b>	<b>837.190</b>
Financiële baten en lasten	15	-3.342	10
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>		<b>53.503</b>	<b>837.200</b>

## RESULTAATBESTEMMING

*Het resultaat is als volgt verdeeld:*

	2020	2019
	€	€
Toevoeging / (onttrekking):		
Bestemmingreserve digitalisering	0	711.490
Algemene / overige reserves	53.503	125.710
	<b>53.503</b>	<b>837.200</b>

### 5.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2020

	Ref.	31-12-2020		31-12-2019	
		€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Bedrijfsresultaat			56.846		837.190
Aanpassing voor					
- afschrijvingen	13	364.351		293.663	
- mutaties voorzieningen	6	322.781		67.447	
			687.132		361.110
Veranderingen in werkkapitaal:					
- voorraden	2	-2.476		9.488	
- vorderingen	3	-163.420		-356.256	
- kortlopende schulden (excl. Schulden aan banken)	7	791.789		-135.790	
			625.892		-482.557
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			1.369.870		715.743
Ontvangen interest	15	-3.342		10	
			-3.342		10
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>			<b>1.366.528</b>		<b>715.753</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investerings materiële vaste activa	1	-1.474.569		-365.079	
Desinvesteringen materiële vaste activa		0		0	
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			<b>-1.474.569</b>		<b>-365.079</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>					
Nieuw opgenomen leningen		0		0	
Aflossing langlopende schulden		0		0	
Kortlopend bankkrediet		0		0	
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			<b>0</b>		<b>0</b>
Mutaties geldmiddelen			-108.041		350.674
Stand geldmiddelen per 01 januari	9		3.077.985		2.727.309
Stand geldmiddelen per 31 december	9		2.969.944		3.077.985
Mutatie geldmiddelen			-108.041		350.677

**Toelichting:**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

## 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 5.1.4.1 Algemeen

#### ***Algemene gegevens en groepsverhoudingen***

Zorginstelling Stichting Pathologie Friesland is statutair (en feitelijk) gevestigd te Leeuwarden, op het adres Jelsumerstraat 6a en is geregistreerd onder KvK-nummer 01157981. De belangrijkste activiteiten zijn het verrichten van klinisch-pathologische diagnostische onderzoeken en diensten, alsmede het geven van adviezen en voorlichting welke daarmee verband houden ten behoeve van de eerste- en tweedelijns gezondheidszorg en de openbare gezondheidszorg.

#### ***Verslaggevingsperiode***

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2020, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2020.

#### ***Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening***

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW), de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving RJ 655, Titel 9 BW2 en de bepalingen van en krachtens de Wet Normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT). De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

#### ***Continuïteit***

De gebeurtenissen rondom het coronavirus COVID-19 hebben geen nadelig effect op de activiteiten van onze stichting en haar financiële situatie. Op basis van de huidige omstandigheden en stand van zaken van de overheidsmaatregelen zien wij op dit moment geen reden om aan de positieve continuïteitsveronderstelling te twijfelen. Wij zijn daarom van mening dat de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gebaseerd dienen te worden op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

#### ***Vergelijking met voorgaand jaar***

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

#### ***Gebruik van schattingen***

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

#### ***Verbonden rechtspersonen***

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partijen. Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de omvang van de transacties, de aard van de betrekking met de ter indicatie verbonden partij en andere informatie over die transactie die nodig is voor het verschaffen van inzicht in de financiële positie van de rechtspersoon.

### 5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

#### ***Activa en passiva***

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

### 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen. Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst-en-verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van zorginstelling Stichting Pathologie Friesland.

#### ***Immateriële en materiële vaste activa***

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingstermijnen van immateriële en materiële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van het vast actief. Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afschreven op basis van verwachte economische levensduur. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

#### 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting. In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

- Bedrijfsgebouwen: 2%
- Machines en installaties: 10% - 20%
- Andere vaste bedrijfsmiddelen: 10% - 20%

Groot onderhoud:

Voor de kosten van periodiek groot onderhoud is een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgenomen onder de overige voorzieningen aan de passiefzijde van de balans. De uitgaven voor groot onderhoud worden ten laste gebracht van deze voorziening.

#### ***Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen***

De Stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde van het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermeerdering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. In 2018 zijn er geen aanwijzingen voor het doen van een bijzondere waardevermindering.

Vorraden

Vorraden zijn gewaardeerd tegen kostprijs op basis van FIFO-methode onder aftrek van een voorziening voor incurantheid, of tegen lagere opbrengstwaarde. De voorziening is gevormd op basis van de statistische methodiek.

## 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### ***Financiële instrumenten***

Primaire financiële instrumenten omvatten handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige nog te betalen posten. De reële waarde van de primaire financiële instrumenten benadert de boekwaarde, tenzij anders is vermeld. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven wijze gewaardeerd. Verstrekte leningen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingen. Overige financiële verplichtingen worden tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd op basis van de effectieve rentemethode. De instelling handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken.

### ***Vorderingen***

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten. (Door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de winst- en verliesrekening verwerkt). De vervolgwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs. Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid.

### ***Liquide middelen***

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de onderneming, worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

## 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### *Voorzieningen (algemeen)*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. In de toelichting op de voorzieningen is afgezien van het separaat zichtbaar maken van de mutaties door oprenting en veranderingen in disconteringsvoet gezien de beperkte impact hiervan. Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

#### *Voorziening groot onderhoud*

De voorziening groot onderhoud wordt gevormd voor verwachte kosten inzake periodiek onderhoud van panden, installaties, ed., gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan. De voorziening is gebaseerd op nominale waarde.

#### *Voorziening permanente educatie AMS*

De voorziening permanente educatie AMS geeft de opgebouwde rechten weer van de medewerkers ten behoeve van de permanente educatie in het kader van de AMS-regeling. De dotatie wordt gevormd door de verplichte bijdrage persoonlijk opleidingsbudget AMS. De werkelijk uitgaven worden in mindering gebracht op de voorziening.

#### *Voorziening persoonlijk budget levensfase*

De voorziening persoonlijk budget levensfase (PBL) betreft een voorziening uit hoofde van een CAO verplichting in het kader van de overgangsregeling 45+. Het persoonlijk budget levensfase kwalificeert als een beloning met opbouw van rechten. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst eenmalig uit te keren PBL-uren. De berekening is gebaseerd op de CAO-bepalingen, blijfkans en leeftijd. De volgende disconteringsvoeten worden hierbij gehanteerd:

- Looptijd vanaf 1 jaar tot 10 jaar: 0,9%
- Looptijd vanaf 10 jaar tot 15 jaar: 1,4%
- Looptijd vanaf 15 jaar tot 20 jaar: 1,6%
- Looptijd vanaf 20 jaar tot 25 jaar: 1,8%
- Looptijd vanaf 25 jaar tot 30 jaar: 2,0%
- Looptijd vanaf 30 jaar: 2,0%

#### *Voorziening jubileumverplichtingen*

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en Leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 2%.

#### *Voorziening einde dienstverband uitkering*

De voorziening einddienstverband uitkering betreft een voorziening uit hoofde van een cao verplichting. Bij het beëindigen van de arbeidsovereenkomst, waarbij wordt voldaan aan de voorwaarden, zoals deze zijn gesteld in de cao, heeft de werknemer recht op een gratificatie. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren einde dienst verband uitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

## **5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### *Schulden*

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs (nominale waarde). De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden

### **5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling**

#### ***Algemeen***

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen. Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben. Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

#### ***Opbrengsten***

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten. De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

## 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### ***Personele kosten***

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit. De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d. ) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of voor balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd.

Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

### ***Pensioenen***

Stichting Pathologie Friesland heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Pathologie Friesland. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Pathologie Friesland betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. In februari 2021 bedroeg de gemiddelde dekkingsgraad 89,5%. PFZW mag de pensioenen (gedeeltelijk) verhogen bij een beleidsdekkingsgraad van 110% of hoger. PFZW is volgens de spelregels pas financieel gezond bij een dekkingsgraad van ruim 125%. Pas dan mag PFZW de pensioenen weer volledig verhogen met de prijsstijging in dat jaar. Stichting Pathologie Friesland heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Pathologie Friesland heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

## **5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de stichting in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

### **Overheidssubsidies**

Overheidssubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de groep zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de groep gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de winst-en-verliesrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de groep voor de kosten van een actief worden systematisch in de winst-en-verliesrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de markrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder Financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.

### **Kasstroom**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van geldmiddelen plaatsvindt, waaronder financial leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

#### **5.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

#### **5.1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels.

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

<b>ACTIVA</b>	31-12-2020	31-12-2019
<b>1. Materiële vaste activa</b>	€	€
De specificatie is als volgt:		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	951.722	865.229
Machines en installaties	633.743	750.259
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	1.343.256	203.016
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<b>2.928.721</b>	<b>1.818.504</b>

Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
<b>Boekwaarde per 01 januari</b>	1.818.504	1.747.088
Bij: investeringen	1.474.569	365.079
Af: afschrijvingen	-364.351	-293.663
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>2.928.721</b>	<b>1.818.504</b>

**Toelichting:**

In 2020 is geïnvesteerd in digitale pathologie, er zijn 4 scanners aangeschaft. Hierdoor is de materiële vaste activa verhoudingsgewijs fors gestegen. Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het overzicht onder 5.1.6

## 2. Voorraden

De specificatie is als volgt:	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Medische middelen	80.274	77.797
<b>Totaal voorraden</b>	<b>80.274</b>	<b>77.797</b>

**Toelichting:**

Op de voorraden is een voorziening voor incourantheid in aftrek gebracht van € 0 (vorig jaar € 0)

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

### 3. Debiteuren en overige vorderingen

	31-12-2020	31-12-2019
	-----	-----
	€	€
De specificatie is als volgt:		
Vorderingen op debiteuren	579.838	1.725.770
Vooruitbetaalde bedragen		
Overige vooruitbetaalde kosten	108.426	76.590
Nog te ontvangen bedragen		
Overige nog te ontvangen vorderingen	1.504.473	226.957
	-----	-----
<b>Totaal debiteuren en overige vorderingen</b>	<b>2.192.737</b>	<b>2.029.317</b>
	=====	=====

**Toelichting:**

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 0 (2018 € 0)

Ten behoeve van kortlopende schulden aan kredietinstellingen en langlopende schulden aan banken is 0 van de vorderingen verpand.

### 4. Liquide middelen

	31-12-2020	31-12-2019
	-----	-----
	€	€
De specificatie is als volgt:		
Bankrekeningen	2.969.944	3.077.985
	-----	-----
<b>Totaal voorraden</b>	<b>2.969.944</b>	<b>3.077.985</b>
	=====	=====

**Toelichting:**

De liquide middelen staan geheel vrij ter beschikking van de stichting.

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

### Passiva

#### 5. Eigen vermogen

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Kapitaal	107.319	107.319
Bestemmingsreserve	1.319.021	1.319.021
Algemene en overige reserves	3.531.493	3.477.990
Totaa vermogen	4.957.833	4.904.330

#### Kapitaal

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 01-01-2020	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12-2020
	€	€	€	€
Kapitaal	107.319			107.319
Totaal kapitaal	107.319	0	0	107.319

#### Bestemmingsreserve

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 01-01-2020	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12-2020
	€	€	€	€
Bestemmingsreserve Digitalisering	1.319.021			1.319.021
Totaal kapitaal	1.319.021	0	0	1.319.021

#### Algemene en overige reserves

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Saldo per 01-01-2020	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-12-2020
	€	€	€	€
Algemene reserves	3.477.990	53.503		3.531.493
Totaal kapitaal	3.477.990	53.503	0	3.531.493

#### Toelichting:

De RvB heeft een bestemmingsreserve gevormd met specifiek als bestemming "Digitale Pathologie". Ten laste van de bestemmingsreserve worden toekomstige kosten - voor zover niet gedekt uit reguliere budgetten - voor digitale pathologie gebracht

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

### Passiva

#### 6. Voorzieningen

Het verloop is als volgt weer te geven	Saldo per 01-01-2020	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per 31-12-2020
	€	€	€	€	€
- groot onderhoud	244.993	181.638	30.784	0	395.847
- permanente educatie AMS	61.269	78.135	35.067	9.936	94.401
- voorziening AO	39.408	129.433	39.408	0	129.433
- persoonlijk budget & levensfase	308.500	45.070	0	0	353.570
- jubileumverplichtingen	73.326	13.242	20.446	0	66.122
- einde dienstverband uitkering	37.236	10.903	0	0	48.139
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>764.731</b>	<b>458.421</b>	<b>125.704</b>	<b>9.936</b>	<b>1.087.512</b>

Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorziening als langlopend moeten worden beschouwd.

	31-12-2020
Kortlopend deel van de voorziening (< 1 jr)	974.877
Langlopend deel van de voorziening (> 1 jr)	112.635
hiervan > 5 jaar	69.729

#### Toelichting per categorie voorziening:

De voorziening groot onderhoud is gevormd om de lasten voor het onderhoud van het gebouw op basis van de in 2016 opgestelde meerjarenonderhoudsplannen gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren.

De voorziening permanente educatie AMS geeft de opgebouwde rechten weer van de medewerkers ten behoeve van de permanente educatie in het kader de AMS-regeling. De dotatie wordt gevormd door de verplichte bijdrage persoonlijk opleidingsbudget AMS. De werkelijke uitgaven worden in mindering gebracht op de voorziening.

De voorziening einddienstverband uitkering betreft een voorziening voor toekomstige uitkeringen bij beëindiging van dienstverband. Bij het beëindigen van de arbeidsovereenkomst waarbij wordt voldaan aan de voorwaarden - in de cao ziekenhuizen- heeft de werknemer recht op een gratificatie.

De voorziening PLB (persoonlijk levensfasebudget) betreft een voorziening uit hoofde van een cao-verplichting voor het gehele personeelsbestand en een specifieke overgangsregeling. De werknemers die op 31 december 2009 aan bepaalde eisen voldoen, hebben recht op een eenmalige storting van 200 uur in het PLB. De voorziening betreft een waarde van de in de toekomst uit te keren PLB uren.

De voorziening loonkosten jubilea dient ter dekking van de geraamde kosten voor uitkeringen in het kader van personeel dat in de toekomst respectievelijk 12,5, 25 en 40 jaar in dienst is en bij ouderdomspensioensgerechtigde leeftijd. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd.

## 7. Overige kortlopende schulden

	Saldo per 31-12-2020	Saldo per 31-12-2019
	€	€
Het verloop is als volgt weer te geven		
- crediteuren	868.087	222.072
- belastingen en premies sociale verzekeringen	261.898	201.952
- schulden terzake pensioenen	1.572	344
- nog te betalen salarissen	0	0
- vakantiegeld	218.982	198.806
- vakantiedagen	261.725	185.004
overige overlopende passiva:		
- overige schulden	411.485	422.778
- te verrekenen met Izore	102.581	103.586
Totaal overige kortlopende schulden	2.126.331	1.334.542

### Toelichting:

De post crediteuren is hoger dan gebruikelijk. De reden hiervoor is dat er in december 2020 drie scanners voor de digitale pathologie zijn aangeschaft en ontvangen, maar in januari 2021 zijn betaald.

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

8. Niet in de balans opgenomen verplichtingen en niet in de balans opgenomen activa.

Toelichting:

### *Huurverplichtingen*

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedraagt voor het komende jaar € 24.000. De overeenkomst is minimaal tot 1 april 2021 en daarmee € 6.000, daarna jaarlijks € 24.000.

### *LMS*

eenmalige kosten ad € 235.950 worden evenredig verdeeld over de jaren 2020-2024. In 2020 is het eerste deel ad € 47.190 verrekend. De resterende verplichting is € 188.760.

### *Leaseverplichting*

Er is in mei 2019 een leaseverplichting aangegaan met Stern. De looptijd hiervan is 36 maanden en de maandelijkse termijn is € 1.287,39.

Totale waarde: € 46.346,04

Reeds verstreken termijnen: € 25.747,80

Leaseverplichting < 1 jr € 15.448,68

Leaseverplichting 1-5 jr € 5.149,56

### *Onzekerheden opbrengstverantwoording*

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

### *Kredietfaciliteit*

Pathologie Friesland heeft een kredietfaciliteit in rekening-courant bij de Rabobank garrangeerd van € 750.000, waarbij als zekerheid is verstrekt een hypothecaire inschrijving van € 1.750.000 en het pandrecht op inventarissen.

## 5.1.6 Mutatie-overzicht Materiële Vaste Actie

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen. technische en administratieve uitrusting	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 01-01-2020				
- aanschafwaarde	2.157.920	1.953.458	580.616	4.691.993
- cumulatieve herwaarderingen				0
- cumulatieve afschrijvingen	1.292.690	1.196.670	384.128	2.873.489
Boekwaarde per 01-01-2020	865.230	756.787	196.487	1.818.504
Mutaties in het boekjaar				
- investeringen	175.030	44.154	1.255.385	1.474.570
- herwaarderingen	0	0	0	0
- afschrijvingen	88.537	167.198	108.616	364.351
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0	0
- terugname geheel afgeschreven activa				
- aanschafwaarde	0	0	0	0
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0
- desinvesteringen				
- aanschafwaarde	0	0	0	0
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	0	0	0	0
per saldo	0	0	0	0
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	86.493	-123.044	1.146.769	1.110.218
Stand per 31-12-2020				
- aanschafwaarde	2.332.950	1.997.612	1.836.001	6.166.562
- cumulatieve herwaarderingen	0	0	0	0
- cumulatieve afschrijvingen	1.381.227	1.363.869	492.744	3.237.840
Boekwaarde per 31-12-2020	951.722	633.743	1.343.256	2.928.721
afschrijvingspercentage	2,0-10,0 %	10,0%	14-20,0%	

## 5.1.7 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

### BATEN

#### 9. Opbrengsten zorgprestaties ( en maatschappelijke ondersteuning)

De specificatie is als volgt:	2020	2019
	-----	-----
	€	€
Opbrengsten zorgverzekeringswet (exclusief subsidies)	7.541.842	7.994.016
Overige zorgprestaties	1.107.430	1.128.840
	-----	-----
Totaal	8.649.272	9.122.856
	=====	=====

Toelichting:  
De lagere opbrengsten door Covid-19 zijn gecompenseerd door continuïteitsbijdragen. Zie subsidies.

#### 10. Subsidies

De specificatie is als volgt:	2020	2019
	-----	-----
	€	€
Beschikbaarheidsbijdragen Opleidingen	135.562	42.810
Continuïteitsbijdrage	561.834	0
	-----	-----
Totaal	697.396	42.810
	=====	=====

Toelichting:  
Het betreft een subsidie waarbij de feitelijk aanwezige formatie AIOS kan worden doorbelast.  
De continuïteitsbijdrage is ter compensatie van lagere opbrengsten door Covid-19.

#### 11. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:	2020	2019
	-----	-----
	€	€
Overige opbrengsten (waaronder vergoeding voor uitgeleend personeel en verhuur onroerend goed):		
Overige opbrengsten	2.268	299.200
	-----	-----
Totaal	2.268	299.200
	=====	=====

Toelichting:  
Opbrengsten door punctie ondersteuning bij de ziekenhuizen zijn in 2020 verplaatst naar opbrengsten zorgprestaties, zie 9.  
Daarnaast waren er geen inkomsten door detachering van medewerkers.

## 5.1.7 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

### LASTEN

#### 12. Personeelskosten

De specificatie is als volgt:	2020	2019
	-----	-----
	€	€
Lonen en salarissen	4.556.339	4.174.960
Sociale lasten	593.759	551.123
Pensioenpremies	364.635	307.010
Andere personeelskosten:		
Overige personeelskosten	270.123	287.426
	-----	-----
Subtotaal	5.784.856	5.320.520
Personeel niet in loondienst	402.538	291.174
	-----	-----
Totaal personeelskosten	6.187.394	5.611.693
	=====	=====
Specificatie gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE;'s) per segment:		
Pathologie Friesland	65	68
	-----	-----
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	65	68
	=====	=====
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	0	0

Toelichting: Geen bijzonderheden
-------------------------------------

#### 13. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De specificatie is als volgt:	2020	2019
	-----	-----
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	364.352	297.141
	-----	-----
Totaal	364.352	297.141
	=====	=====

Toelichting: Geen bijzonderheden
-------------------------------------

#### 14. Overige bedrijfskosten

De specificatie is als volgt:	2020	2019
	-----	-----
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	56.717	68.355
Algemene kosten	640.268	637.507
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	1.670.381	1.755.087
Onderhoud en energiekosten	372.978	257.891
Dotaties en vrijval voorzieningen	0	0
	-----	-----
Totaal	2.740.344	2.718.841
	=====	=====

Toelichting: Geen bijzonderheden
-------------------------------------

### 5.1.7 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

#### 15. Financiële baten en lasten

De specificatie is als volgt:	2020	2019
	€	€
Rentebaten:		
Subtotaal financiële baten	0	10
	0	10
Rentelasten		
Subtotaal financiële lasten	3.342	0
Subtotaal	3.342	0
Totaal financiële baten en lasten	3.342	10

Toelichting:  
Geen bijzonderheden

#### 16. Wet normering topinkomsens (WNT) zie volgende pagina

#### 17. Honoraria accountant

De honoraria van accountant over 2020 zijn als volgt:	2020	2019
	€	€
1. Controle van de jaarrekening	37.026	36.300
2. Overige controlewerkzaamheden (w.o. Regeling AO/IC en nacalculatie)	1.815	0
3. Fiscale advisering	0	0
4. Niet-controlediensten	0	0
Totaal honoraria accountant	38.841	36.300

Toelichting:  
Alleen de kosten van de accountant die aan het boekjaar 2020 zijn toegerekend, zijn opgenomen in het overzicht.

#### 18. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijk grondslag.

## WNT-verantwoording 2020 (Stichting Pathologie Friesland)

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting Pathologie Friesland. Het voor Stichting Pathologie Friesland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2020 € 163.000, klasse 3.

### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

<b>bedragen x € 1</b>	<b>H. Morshuis</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>Bestuurder</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,89
Dienstbetrekking ?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 134.402
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 10.427
<i>Subtotaal</i>	€ 144.829
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 145.070
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>€ 144.829</b>
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
<b>Gegevens 2019</b>	
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/05 - 31/12
Deeltijdfactor in fte	0,8
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 77.560
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 6.173
<i>Subtotaal</i>	€ 83.733
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 83.733
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>€ 83.733</b>

1b. Toezichthoudende topfunctionarissen

<b>bedragen x € 1</b>	<b>P.L. Hofman</b>	<b>K. Blaauwbroek</b>	<b>K. Visser</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>Voorzitter</b>	<b>Lid</b>	<b>Lid</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Totale bezoldiging	€ 18.500	€ 13.085	€ 12.560
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 24.450	€ 16.300	€ 16.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
<b>Gegevens 2019</b>			
<b>bedragen x € 1</b>	<b>P.L. Hofman</b>	<b>K. Blaauwbroek</b>	<b>K. Visser</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>Voorzitter</b>	<b>Lid</b>	<b>Lid</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2018	01/01-31/12	01/01 - 31/12	01/01 - 31/12
<b>Bezoldiging</b>			
Totale bezoldiging	€ 18.500	€ 12.660	€ 12.560
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 23.550	€ 15.700	€ 15.700

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2020 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

## **5.1.8 VASTSTELLING EN GOEDKEURING**

### Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De raad van bestuur van Stichting Pathologie Friesland heeft de jaarrekening 2020 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 20 mei 2021.

De raad van toezicht van de Stichting Pathologie Friesland heeft de jaarrekening 2020 goedgekeurd in de vergadering van 20 mei 2021.

### Resultaatbestemming:

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 5.1.2.

### Gebeurtenissen na balansdatum:

Er is geen sprake van gebeurtenissen na balansdatum.

## Ondertekening door bestuurders en toezichhouders

---

J.W.G.M. Morshuis 20-05-2021

---

P.L. Hofman 20-05-2021

---

K. Visser 20-05-2021

---

R. Westerhuis 20-05-2021